

## Management agile de la transformation digitale



Composante  
École Nationale  
Supérieure des  
Ingénieurs en  
Arts Chimiques



Volume horaire  
10,66h

### En bref

- > **Code:** LP1A4YY5
- > **Ouvert aux étudiants en échange:** Oui

## Présentation

### Objectifs

- Comprendre le paradigme agile et le mettre en perspective des différents modèles de développement séquentiel (de type cascade, V)
- Être capable de s'inscrire dans les différents rôles des 3 acteurs d'un management agile
- Identifier les 4 valeurs et 12 principes du Manifeste agile
- Gérer, conduire et piloter une transformation digitale ou une digitalisation selon une méthode agile
- Maîtriser l'approche SCRUM, son cycle, ses rôles, ses différents artefacts, ses risques et ses limites
- Concevoir un backlog du produit
- Savoir exploiter un outil de gestion de projet agile

### Syllabus

I - Genèse

II - Introduction au paradigme « agile »

II - La méthode SCRUM

IV - Conclusion

V - "Serious game"

---

## Informations complémentaires

2 CM en pédagogie active - travail de groupe avec réflexion autour de 5 questionnements et édition d'un rapport de synthèse

TD « serious game » en équipe par mise en situation, jeu de rôles, progresser en groupe

Chaque équipe s'inscrit dans une approche agile (selon une approche SCRUM "adapté" au contexte du jeu et aux conditions pédagogiques) dans les rôles de "Master" et "Delivery Team" et doit exécuter différents cycles (sprints) et livrer le produit au "Product Owner" (l'enseignant).

---

## Bibliographie

Gestion de projet agile, De la définition du besoin à la livraison d'un produit de qualité, Stéphane Badreau, ENI, 202

Le changement agile, Se transformer rapidement et durablement, David Autissier, Jean-Michel Moutot, Dunod, 2022

The SCRUM guide, Ken Schwaber and Jeff Sutherland, 2020 <https://scrumguides.org/>

Le product owner, Maîtriser son rôle et ses missions (2e édition), Edgard Maillot, Eni, 2024

Scrum et Safe - L'entreprise agile, Gilbert Le Guillouzic, Jean-Paul Subra ENI, 2022

Réussir avec scrum, Des concepts à la mise en œuvre de l'agilité, Tiffany Lestroubac, ENI, 2024

D. Vázquez-Bustelo, L. Avella, Agile manufacturing: Industrial case studies in Spain, Technovation, 26 (10), 2006

E. Kupiainen et al., Using metrics in Agile and Lean Software Development – A systematic literature review of industrial studies, Information and Software Technology, 62, 2015

W. Behutiye et al., Management of quality requirements in agile and rapid software development: A systematic mapping study, Information and Software Technology, 123, 2020

R. Anthony Inman et al., Agile manufacturing: Relation to JIT, operational performance and firm performance, Journal of Operations Management, 29 (4) 2011