

Management des équipes et risques projet



Composante
École Nationale
Supérieure des
Ingénieurs en
Arts Chimiques



Volume horaire
10,66h

En bref

- > **Code:** LP1A4R8Z
- > **Ouvert aux étudiants en échange:** Oui

Présentation

Objectifs

Comprendre les rôles d'un chef de projet vis-à-vis de son équipe et vis-à-vis de l'externe

Connaître les divers types de risques projets, leurs impacts potentiels et diverses manières de les caractériser et de les atténuer (AMDEC projet)

Comprendre les notions de leadership, de pouvoir, de légitimité

Connaître différents types de leadership

Comprendre deux leviers de management d'une équipe projet : animation et motivation

Comprendre les conflits au sein d'une équipe, savoir les identifier et les traiter

Disposer d'outils pour manager ses équipiers : les strokes, les outils de compréhension des personnalités (MBTI, Enneagramme) et leurs limites

Connaître les ingrédients d'une réunion projet

Syllabus

En entreprise, un projet... c'est quoi ?

Les risques projets

L'humain dans tout cela : management des équipes projets

Le rôle du chef de projet dans le fonctionnement de l'équipe

Des outils pour manager efficacement son équipe projet

Informations complémentaires

Jeux de rôle « adaptation du management à la personnalité de l'équipier(e) » et « construire son équipe pour un projet industriel » ; manipulation de l'AMDEC Projet